



Tp. Hồ Chí Minh, ngày 05 tháng 04 năm 2024

BÁO CÁO ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2024

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023

1. Đánh giá tổng quan hoạt động doanh nghiệp

Năm 2023 là năm thứ ba trong nhiệm kỳ Hội đồng quản trị giai đoạn 2021-2025, theo năng lực kinh nghiệm triển khai và xu thế phát triển chung của tình hình kinh tế xã hội, LIZEN tiếp tục tập trung chiến lược phát triển trong 3 lĩnh vực gồm Hạ tầng giao thông, năng lượng tái tạo và XDDD-CN, bất động sản.

Trong khó khăn chung của tình hình kinh tế-xã hội năm 2023, động lực đầu tư công tiếp tục phát huy sức mạnh, hỗ trợ tích cực cho tăng trưởng kinh tế, tạo việc làm, đầu ra cho nhiều ngành, lĩnh vực, góp phần tạo động lực tăng trưởng và phát triển của nền kinh tế. Trong năm, LIZEN tập trung chính cho dự án đầu tư công, không ưu tiên cho dự án dạng PPP. LIZEN liên tục trúng thầu hoặc được chỉ định nhiều gói thầu xây dựng thi công như cao tốc Vũng Áng – Bùng, cao tốc Vân Phong – Nha Trang, cao tốc Biên Hòa – Vũng Tàu giai đoạn 1, cụm dự án tỉnh Hưng Yên.

Trong bức tranh vẫn còn trầm lắng của bất động sản 2023 hay mảng năng lượng tái tạo còn nhiều thách thức, Công ty vẫn theo chiến lược mục tiêu kép đầu tư vào Hạ tầng giao thông. Mục tiêu đầu tư ngoài kỳ vọng thu lợi nhuận tài chính thì còn đem lại nguồn công việc cho mảng xây dựng nhằm duy trì hoạt động lõi, tạo nguồn lợi nhuận ổn định và tạo nguồn tiền ngắn hạn hỗ trợ cho hoạt động đầu tư. Việc này giúp xây dựng hình ảnh thương hiệu Công ty, trở thành thương hiệu hàng đầu trong lĩnh vực thi công hạ tầng giao thông, khẳng định thương hiệu qua các công trình trọng điểm quốc gia.

2. Kết quả kinh doanh

- ❖ Số liệu thực hiện năm 2023 trên cơ sở Báo cáo tài chính hợp nhất kiểm toán, thông tin tóm tắt như sau:

Đơn vị: tỷ đồng

Chỉ tiêu	Báo cáo hợp nhất		
	Năm 2023	Năm 2022	Tăng trưởng
A. Kết quả kinh doanh			
Doanh thu thuần	2.007	1.006	100%
Doanh thu hoạt động tài chính	14	276	-95%
LN từ HĐKD	133	256	-48%
LN sau thuế	101	194	-48%
LN thuộc về Cổ đông công ty mẹ	103	192	-46%
Lãi cơ bản (đồng/cổ phiếu)	519	962	-46%
B. Bảng cân đối kế toán			
Tổng tài sản	5.979	5.048	18%
Tài sản ngắn hạn	4.820	3.870	25%
Tài sản dài hạn	1.159	1.178	-2%
Tổng nguồn vốn	5.979	5.048	18%
Nợ phải trả	3.441	2.465	40%
Vốn chủ sở hữu	2.538	2.583	-2%
C. Chỉ tiêu tài chính			
LN/ Tổng tài sản (ROA)	1,7%	3,8%	-56%
LN/ Vốn chủ sở hữu (ROE)	4,0%	7,5%	-47%
Tỷ suất lợi nhuận gộp	14,2%	12,8%	11%
Tỷ lệ Nợ phải trả/ Tổng tài sản	0,6	0,5	18%

Doanh thu hoạt động sản xuất kinh doanh tăng trưởng 100% so với 2022 nhưng lợi nhuận giảm 48% so với 2022. Chỉ tiêu lợi nhuận trên vốn chủ sở hữu ROE giảm 47% so với 2022 và lãi cơ bản trên cổ phiếu (EPS) giảm 46%.

❖ **Đánh giá khái quát:**

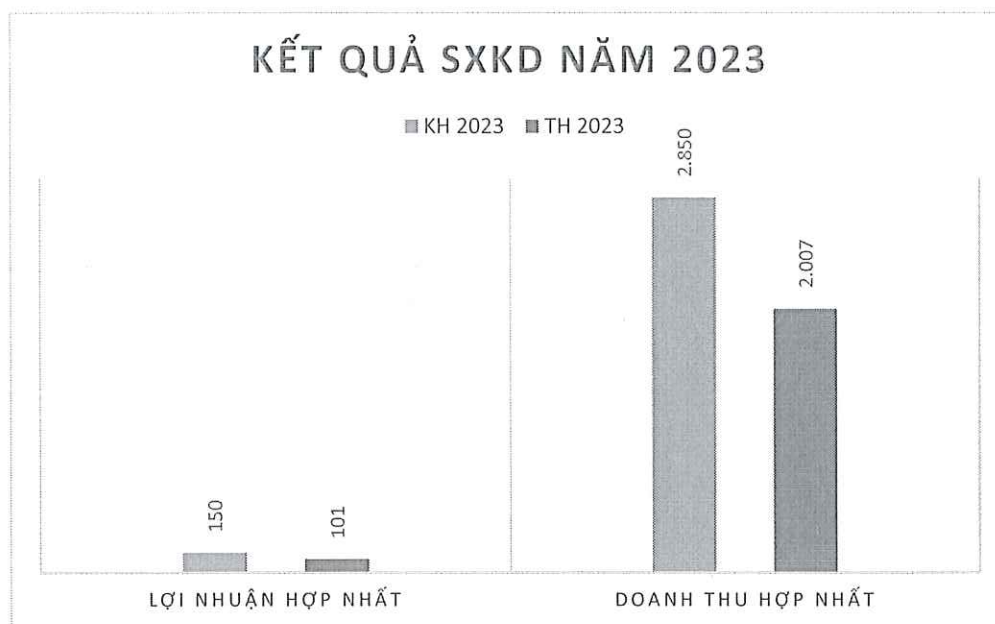
Đơn vị: tỷ đồng

Chỉ tiêu	TH năm 2023	KH năm 2023	Tỷ lệ TH/KH năm 2023	TH năm 2022	Tỷ lệ TH2023/TH2022
Báo cáo hợp nhất					
Doanh thu HN	2.007	2.850	70%	1.006	200%
LN sau thuế HN	101	150	67%	194	52%

Doanh thu 2023: 2.007 tỷ đồng, tỷ lệ hoàn thành kế hoạch 70%, đạt bằng 200% doanh thu năm 2022.

Lợi nhuận 2023: 101 tỷ đồng, tỷ lệ hoàn thành kế hoạch 67%, đạt bằng 52% lợi nhuận năm 2022.

Chỉ số biên lợi nhuận ròng 5,0% thấp hơn so với năm 2022 do trong năm 2022 ghi nhận hoạt động chuyển nhượng vốn tại Công ty thành viên và lợi nhuận 2023 còn bị ảnh hưởng giảm do trích lập dự phòng nợ phải thu khó đòi.

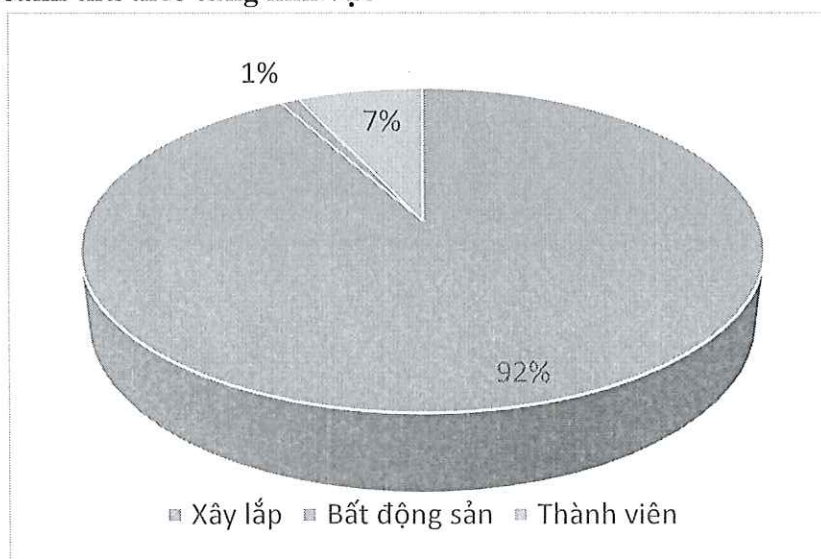


❖ Chi tiết doanh thu năm 2023:

Đơn vị: tỷ đồng

STT	DỰ ÁN	Năm 2023
A	Doanh thu xây lắp	1.785
	Công trình Giao thông	1.785
1	Quốc lộ 45 Nghi Sơn	316
2	Vân Phong - Nha Trang	801
3	Cao tốc Vũng Áng - Bùn	265
4	Vành Đai 4 HN- đoạn Hưng Yên	12
5	Sân bay Long Thành	61
6	Dự án khác	330
B	Bất động sản	81
C	Thành viên	141
D	Tổng cộng	2.007

❖ Cơ cấu doanh thu theo từng lĩnh vực



Năm 2023, hoạt động xây lắp vẫn là hoạt động cốt lõi mang lại nguồn công việc, doanh thu chính cho LIZEN. Các dự án hạ tầng giao thông chiếm tỷ trọng doanh thu cao gồm QL45 Nghi Sơn, Cao tốc Vân Phong – Nha Trang, Vũng Áng - Bùng với tổng doanh thu đạt 1.382 tỷ đồng trên tổng 1.785 tỷ đồng doanh thu xây lắp.

Doanh thu năm 2023 tăng trưởng không đạt kế hoạch do 02 nguyên nhân chính: (i) công tác bàn giao mặt bằng của Chủ đầu tư chậm hơn so với dự kiến (Dự án cao tốc Biên Hòa – Vũng Tàu), (ii) các dự án dự kiến tham gia đấu thầu trong năm thì Chủ đầu tư triển khai chậm hoặc chưa triển khai dẫn đến không thể ghi nhận doanh thu của dự án như kế hoạch đề ra.

3. Tài chính tín dụng

Hoạt động tín dụng trong kỳ chủ yếu vẫn trên cơ sở quan hệ tín dụng với ngân hàng BIDV và TPB sử dụng cho hạn mức vay chung và hạn mức dự án. Riêng đối với thuê mua tài chính sử dụng đến tài trợ đầu tư tài sản máy móc thiết bị.

Bảng tổng hợp tình hình biến động dư nợ:

Đơn vị: tỷ đồng

Stt	Chỉ tiêu	Đầu năm	Cuối năm	Biến động	Thay đổi
I	Vay ngắn hạn	293	420	127	43%
1	BIDV	129	272	143	111%
2	TPB	164	148	-16	-10%
II	Vay dài hạn	112	228	116	104%
1	TPB	13	3	-10	-77%
2	Thuê mua tài chính	99	225	126	127%
	Tổng cộng	405	648	243	60%

Về tổng thể thì dư nợ trong năm tăng chủ yếu từ nợ vay ngắn hạn. Dư nợ tại thời điểm cuối năm là 648 tỷ đồng tăng 60% so với thời điểm đầu năm, nợ vay ngắn hạn tăng 43% so với đầu năm và nợ vay dài hạn tăng 104% so với đầu năm.

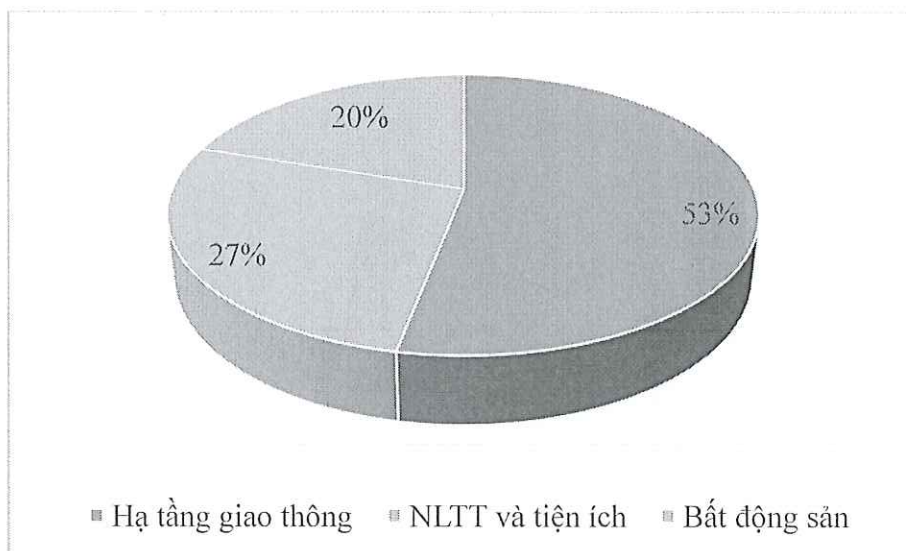
Trong đó:

- Đối với khoản nợ vay ngắn hạn: tổng dư nợ vay ngắn hạn cuối năm là 420 tỷ đồng tăng 127 tỷ đồng so với đầu năm do trong đó nguyên nhân chính là tăng dự nợ vay vốn lưu động tại ngân hàng BIDV để bổ sung nguồn vốn thi công cho dự án trong đó chủ yếu cho dự án Vân Phong Nha Trang là dự án có doanh thu, sản lượng lớn nhất trong năm 2023, dự nợ này sẽ được giảm trừ sau khi nhận thanh toán tiền từ Chủ đầu tư đối với sản lượng đã thực hiện. Đối với dư nợ tại ngân hàng TPB thì giảm so với đầu năm do giảm dư nợ dự án 45NS đã cơ bản hoàn thành trong năm 2023.

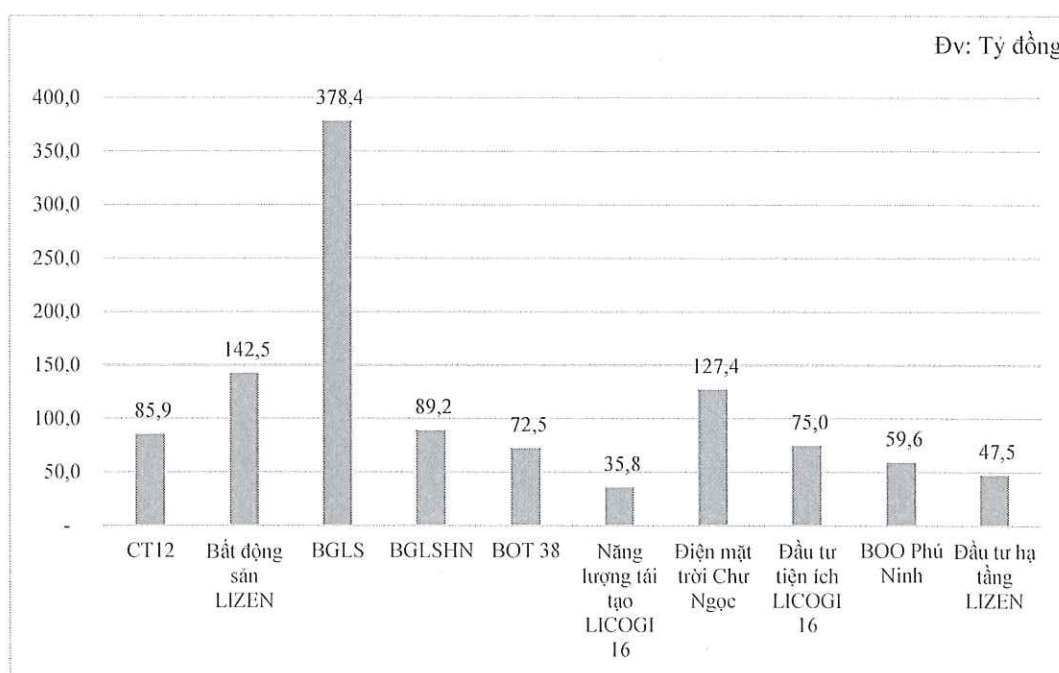
- Đối với các khoản vay dài hạn: tổng dư nợ vay dài hạn cuối năm là 228 tỷ đồng tăng 112 tỷ đồng so với đầu năm. Khoản vay dài hạn chủ yếu tập trung ở khoản vay thuê mua tài chính có thời hạn 4 năm để phục vụ cho việc đầu tư hệ thống máy móc thiết bị theo kế hoạch đã được Hội đồng quản trị phê duyệt trong năm với tổng hạn mức đầu tư 150 tỷ. Mục tiêu nhằm đồng bộ hóa toàn bộ dây chuyền thiết bị đáp ứng được nhu cầu chất lượng, đẩy nhanh tiến độ của các dự án cao tốc trúng thầu trong năm 2023 cũng như những năm tiếp theo

4. Hoạt động đầu tư theo từng lĩnh vực

Lũy kế đến hết năm 2023, tỷ trọng vốn của LIZEN trong lĩnh vực Hạ tầng giao thông là 53%, Năng lượng tái tạo và tiện ích là 27%, Bất động sản là 20%, cho thấy tỷ trọng vốn góp của LIZEN trong lĩnh vực hạ tầng giao thông được duy trì và chiếm tỷ trọng chính trong hoạt động đầu tư vốn của công ty.



Biểu đồ tỷ trọng đầu tư vốn của LIZEN



Biểu đồ số liệu vốn góp vào các đơn vị đầu tư vốn

Trong năm 2023, căn cứ theo bối cảnh tình hình kinh tế vĩ mô, LIZEN chưa thực hiện đầu tư bổ sung mà chỉ tiếp tục quản trị danh mục đầu tư hiện hữu. Tổng quan từng hoạt động cụ thể như sau:

4.1. Bất động sản

Đối với thị trường bất động sản, lượng cung - cầu nhà ở bắt đầu tăng trở lại và số lượng giao dịch trong quý IV năm 2023 đã tăng. Một điểm sáng quan trọng là việc thúc đẩy hoàn thiện thể chế. Nhiều quy định, luật quan trọng, như Luật Đất đai, Luật Nhà ở, Luật Kinh doanh bất động sản, Luật Các tổ chức tín dụng... được sửa đổi, dù không thông qua cùng thời điểm. Tuy sự hồi phục chưa được như mong muốn nhưng thị trường quan trọng này đang chuyển biến tích cực.

❖ Dự án Long Tân 77ha, Nhơn Trạch, Đồng Nai

- Thực hiện xong việc mời nghiệm thu và phát hành thông báo nghiệm thu hạ tầng kỹ thuật của toàn dự án;
- Góp ý hồ sơ điều chỉnh mẫu nhà của dự án;
- Nộp hồ sơ điều chỉnh Quyết định giao đất theo quy hoạch năm 2019 (phần điều chỉnh cao tầng – thấp tầng).

❖ Dự án Nam Phương City, Tp. Bảo Lộc, Lâm Đồng

- Nộp hồ sơ cập nhật công trình nhà lên 41/81 Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất (81 nền đất mặt tiền đường Đào Duy Từ và Phạm Ngọc Thạch);
- Sở TNMT tỉnh Lâm Đồng có văn bản hướng dẫn 01 số nội dung liên quan đến công tác bồi thường của phần diện tích 3,4ha.

❖ Dự án Khu dân cư Hiệp Thành, Quận 12, Tp.HCM: Hoàn chỉnh hồ sơ thiết kế trường Tiểu học.

❖ Chuyển đổi trường Cao đẳng nghề 7,5ha sang nhà ở xã hội (thị xã Nghi Sơn, Thanh Hóa):

- UBND tỉnh Thanh Hóa đã có văn bản cho phép điều chỉnh cục bộ phân khu 3 - phần diện tích trường Nghề cũ sang đất làm Nhà ở xã hội
- Đang phối hợp với UBND thị xã hoàn thiện hồ sơ lựa chọn đơn vị tư vấn hồ sơ điều chỉnh quy hoạch

4.2. Năng lượng tái tạo

Về lĩnh vực năng lượng tái tạo, để đẩy mạnh phát triển năng lượng tái tạo tại Việt Nam, Đảng và Chính phủ đã xây dựng, ban hành các văn bản thể hiện rõ định hướng, hướng dẫn thực hiện chính sách, cơ chế nhằm khuyến khích phát triển năng lượng tái tạo, cũng như từng dạng ưu tiên như năng lượng mặt trời, gió, sinh khối. Các cơ chế khuyến khích các dự án năng lượng tái tạo như giá FIT (Feed in Tariff), thuế thu nhập doanh nghiệp, thuế nhập khẩu, sử dụng đất, phí bảo vệ môi trường... đều được xây dựng và ban hành cụ thể. Luật Năng lượng tái tạo đang được các cơ quan chức năng nghiên cứu, soạn thảo trình Quốc hội ban hành. Việc phát triển năng lượng tái tạo cơ bản theo sát chủ trương, chính sách của Đảng và Nhà nước, có sự phát triển nhanh chóng đối với những dạng năng lượng tái tạo ưu tiên như mặt trời, năng lượng gió. Tuy nhiên các cơ chế khuyến khích (giá FIT) phát triển NLTT tại Việt Nam hiện đã hết thời hạn áp dụng ngoại trừ cơ chế cho điện sinh khối và điện từ chất thải.

LIZEN cùng với các đối tác đang tiến hành các công tác phát triển dự án, thực hiện nghiên cứu khả thi, thu xếp nguồn vốn từ các định chế tài chính trong và ngoài nước cho các dự án Thặng

Hưng và Đình Lập. Về mặt pháp lý, cả 2 dự án đã được Bộ Công Thương và UBND tỉnh thống nhất trình Chính phủ để bổ sung vào danh mục các dự án điện gió trong kế hoạch triển khai quy hoạch điện VIII, giai đoạn 2021-2030. Bên cạnh đó, LIZEN cũng bám sát các thông tin, quy định liên quan về khung giá mua bán điện năng lượng tái tạo (cơ chế giá sau FIT 1) phục vụ công tác thỏa thuận mua bán điện với các cơ quan có thẩm quyền. Đối với các Dự án điện gió khác thì cũng song song thực hiện các bước tương tự như dự án Thăng Hưng và Đình Lập để đưa vào bổ sung quy hoạch điện VIII.

4.3. Hạ tầng giao thông

❖ Bắc Giang - Lạng Sơn - Hữu Nghị

LIZEN đã thực hiện điều chỉnh giảm vốn với giá trị 125,8 tỷ, đưa giá trị vốn góp giảm còn 89,2 tỷ, giữ nguyên tỷ lệ vốn góp là 50,7%, đồng thời chuyển tiếp cho dự án đầu tư mới Cao tốc Cửa Khẩu Hữu Nghị - Chi Lăng.

❖ BOT 38

- Thực hiện các công tác quyết toán các hạng mục còn lại của dự án (gồm gói tư vấn, chi phí quản lý dự án, chi phí lãi vay, chi phí giải phóng mặt bằng).
- Nghiên cứu phương án đề nghị nhà nước mua lại dự án.

4.4. Tiềm ích

Công ty con là Công ty CP Đầu tư tiện ích LICOGI 16 có nhiệm vụ chính là quản lý các dự án ngành nước như NMN An Khê, NMN Đông Nam Quảng Trị.

5. Đánh giá nguồn lực doanh nghiệp

5.1. Nguồn nhân lực

Trong năm, nhân sự tuyển mới 544 người đáp ứng nhu cầu công việc của văn phòng và dự án công ty triển khai. Tổng số lao động cuối năm 2023 là 662 người. Công ty vẫn đảm bảo thu nhập cho người lao động, phúc lợi thưởng Lễ, Tết trong bối cảnh thị trường bất động sản và xây dựng gặp nhiều khó khăn.

5.2. Nguồn lực Tài sản cố định máy móc thiết bị

STT	DANH MỤC THIẾT BỊ	VPNT	VĐ4	TPVP	BHVT	THUÊ
1	Máy đào	30	9	5	0	18
2	Máy ủi	20	9	6	2	6
3	Lu rung 01 bánh thép	62	9	7	2	7
4	Lu rung 02-03 bánh thép (rung/tĩnh)	5	0	0	0	0
5	Lu tĩnh bánh lốp	4	0	0	0	0
6	Máy san	5	0	0	0	0
7	Máy rải	5	0	0	0	0
8	Máy xúc lật	8	0	1	0	0

9	Máy nghiền	4	0	0	0	0
10	Máy sàng	2	0	0	0	0
11	Trạm BTNN	2	0	0	0	0
12	Trạm BTXM tươi	3	1	1	0	0
13	Xe tải ben	29	2	2	0	80
14	Xe tải ben cỡ lớn	0	0	0	0	64
15	Xe vận chuyển bê tông	8	0	0	0	0
16	Xe tét xăng dầu	3	1	1	0	0
17	Xe cẩu tự hành	3	0	0	0	0
18	Xe tét nước	10	1	1	0	0
19	Xe đầu kéo - sơ mi rơ mooc	2	0	0	0	0
20	TỔNG CỘNG	205	32	24	4	175
21		265				175
II	CƠ CẤU THIẾT BỊ CÁC DỰ ÁN	THIẾT BỊ LIZEN			THUÊ	
	Cơ cấu % tổng thể thiết bị thi công.	60%			40%	

Về tổng thể nhu cầu thiết bị thi công, thiết bị Lizen vẫn đang chiếm khoảng 60% thể hiện việc Lizen hoàn toàn chủ động kiểm soát trong công tác triển khai thi công với lượng MMTB đang sở hữu.

Đối với công tác vận chuyển yêu cầu về xe vận chuyển theo từng cự ly khác nhau thì Lizen sẽ linh hoạt lựa chọn giữa xe vận chuyển hiện có và thuê ngoài bổ sung loại xe phù hợp để tăng công suất, hiệu quả dự án.

5.3. Hệ thống quản trị và văn hóa doanh nghiệp

Không chỉ tập trung trong việc phát triển chiến lược, hoàn thành mục tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty thì nhiệm vụ trọng yếu được Ban lãnh đạo quan tâm là hoàn chỉnh hệ thống quản trị doanh nghiệp và tạo ra nền tảng văn hóa doanh nghiệp theo giá trị cốt lõi “Kiên định – Chân thành – Trách nhiệm”.

Để thực hiện được việc này thì sợi chỉ xuyên suốt là từ lãnh đạo cấp cao nhất luôn thể hiện được văn hóa rõ nét trong từng hành động, từng chỉ đạo tại mỗi nhiệm vụ triển khai tới các phòng ban.

- Thực hiện việc phân quyền phân cấp đến từng Phó Tổng giám đốc và các công ty thành viên nhằm tăng cường công tác quản lý và hiệu quả hoạt động đối với từng đơn vị.

- Cơ cấu bộ máy chuyên môn hóa theo từng lĩnh vực nhằm phát huy tối đa năng lực và phát triển chuyên sâu.

Luôn thể hiện văn hóa trong nội bộ và bên ngoài trong đó đặt thương hiệu uy tín của LIZEN lên trên hết, chia sẻ cởi mở trên tinh thần hợp tác bình đẳng vì mục tiêu chung.

Ban lãnh đạo hiểu rằng, những thành quả trong kinh doanh có được đều có sự song hành hỗ trợ rất lớn từ cộng đồng, từ xã hội, vì thế nghĩa vụ đóng góp, có trách nhiệm với xã hội là một việc làm tất yếu. Cộng đồng nhỏ đầu tiên mà công ty quan tâm, xem như tài sản quý cần gìn giữ và thu hút chính là đội ngũ con người LIZEN. Chúng tôi luôn duy trì những chính sách phúc lợi, chăm lo nhân viên, đảm bảo an toàn lao động. Song hành đó là các hoạt động hướng về cộng đồng như đóng góp vào quỹ học bổng ĐH Thủy Lợi niên khóa 2023-2024, công tác xã hội trao quà Tết cho người nghèo xã Ngự Lộc, Thanh Hóa, thăm và tặng quà tại điểm trường mầm non xã Mường Kim, huyện Than Uyên, tỉnh Lai Châu cùng nhiều hoạt động khác trong năm

II. HOẠCH ĐỊNH KẾ HOẠCH NĂM 2024

1. Kế hoạch năm 2024

Căn cứ theo tình hình các dự án chuyển tiếp năm 2023, các dự án đang thực hiện nộp hồ sơ thầu và dự kiến đấu thầu cũng như kế hoạch khai thác các dự án đầu tư của công ty thì kế hoạch doanh thu dự kiến năm 2024 cụ thể như sau:

STT	DỰ ÁN	KH Q1	KH Q2	KH Q3	KH Q4	Năm 2024
A	Doanh thu xây lắp	279	752	620	624	2.274
A.1	Công trình Giao thông	261	621	563	604	2.049
1	QL 45 Nghi Sơn		7		8	15
2	Vân Phong - Nha Trang	120	255	230	245	850
3	Cao tốc Vũng Áng - Bùn	71	138	114	64	388
4	Vành Đai 4 đoạn Hưng Yên	25	113	104	83	326
5	Đường Tân Phúc - Võng Phan	37	84	92	105	318
6	Biên Hòa Vũng Tàu		11	18	42	70
7	Dự án khác	7	12	5	57	82
A.2	Công trình XL điện EVN	18	131	56	20	225
B	BDS			0	26	26
C	Thành viên	31	17	17	34	99
D	Tổng cộng	310	770	636	684	2.400

Cơ sở dự phóng doanh thu kế hoạch năm 2024:

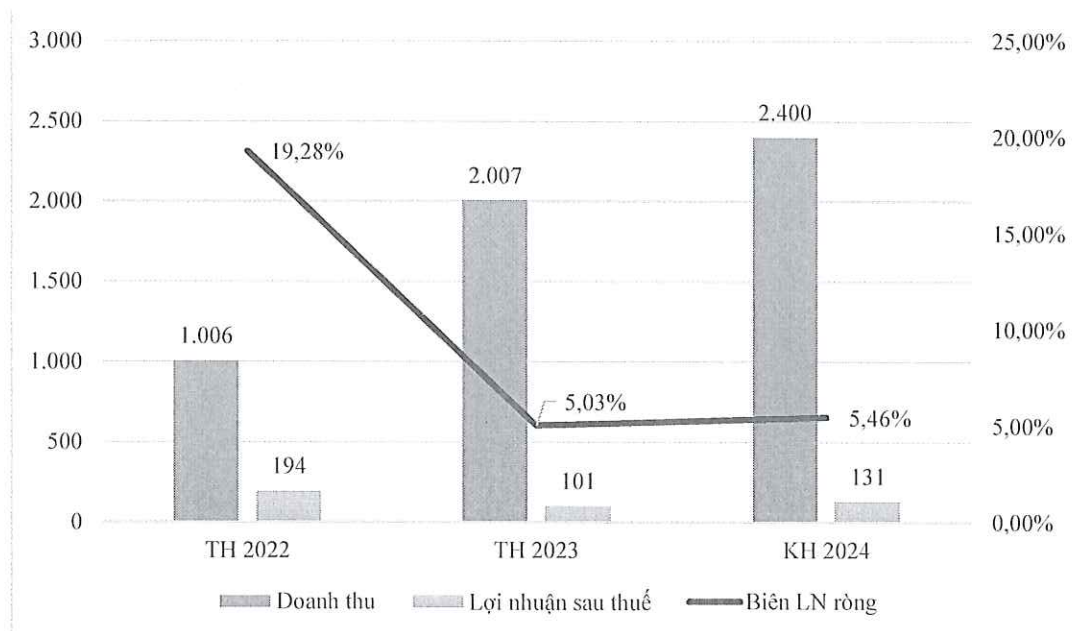
* Doanh thu hoạt động xây lắp:

- Năm 2024 dự kiến sẽ là năm bứt phá thực hiện các mục tiêu kế hoạch giai đoạn 2021-2025. Đóng góp doanh thu năm tập trung chính ở các dự án giao thông và xây lắp điện, giá trị 2.274 tỷ, chiếm 95% tổng kế hoạch năm.

- Doanh thu từ các đơn vị thành viên công ty con dự kiến 99 tỷ đồng.
- Doanh thu Bất động sản: dự kiến đóng góp doanh thu không nhiều: khoảng 26 tỷ đồng.

Kết quả kinh doanh kế hoạch năm 2024 căn cứ trên hoạch định kế hoạch doanh thu xây lắp, bất động sản và đầu tư:

Chỉ tiêu	TH 2022	TH 2023	KH 2024
Doanh thu (tỷ đồng)	1.006	2.007	2.400
Tăng trưởng doanh thu	-44%	100%	20%
Lợi nhuận sau thuế (tỷ đồng)	194	101	131
Tăng trưởng lợi nhuận	7%	-48%	30%
Biên LN ròng	19,28%	5,03%	5,46%
Cổ tức	7%	N/A	N/A
Vốn điều lệ (tỷ đồng)	1.744	1.916	1.916



2. Nhiệm vụ mục tiêu chính năm 2024 theo từng lĩnh vực

a. Hạ tầng giao thông

- Năm 2024 tiếp tục triển khai các dự án giao thông lớn như cao tốc Vân Phong - Nha Trang, Vũng Áng - Bùng, Vành đai 4 Hưng Yên, Tân Phúc - Võng Phan và Biên Hòa Vũng Tàu.
- Thực hiện quản lý kiểm soát chi phí đầu vào chặt chẽ, có những giải pháp kịp thời nhằm mục tiêu đảm bảo hiệu quả biên lợi nhuận hoạch định.

b. Năng lượng tái tạo

Trong công tác phát triển dự án đầu tư năng lượng, chủ trương dừng đầu tư giai đoạn 2 Điện mặt trời Chư Ngọc 25MWp, chuyển nguồn vốn đầu tư 125 tỷ đồng sang dự án cao tốc Cửa khẩu Hữu Nghị - Chi Lăng.

Với các dự án điện gió: hai dự án Thăng Hưng và Đình Lập vẫn đang chờ khung giá mua bán điện NLTT phát hành bởi EVN trong khi cơ chế đấu thầu lựa chọn chủ đầu tư dự án điện và luật điện lực đang được Chính phủ trình Quốc hội chấp thuận. Công việc kế hoạch liên quan bao gồm thành lập công ty dự án và thực hiện góp vốn từ các thành viên trong liên danh, đăng ký kế hoạch sử dụng đất năm 2024 và giai đoạn 2021-2030 với Phòng TNMT và Sở TNMNT, chuẩn bị hồ sơ phục vụ công tác đấu thầu lựa chọn chủ đầu tư để trình Sở KHĐT, UBND tỉnh và chuẩn bị hồ sơ phục vụ công tác thương thảo giá mua bán điện với các cơ quan có thẩm quyền.

Ngoài ra các dự án điện gió như dự án Iator, Licogi 16 Quảng Trị, Licogi Hướng Hóa 2 cũng xem xét dừng đầu tư, chờ đợi các cơ hội thuận lợi hơn trong thời gian tới.

c. Bất động sản

Nhiệm vụ kế hoạch công việc theo từng dự án bất động sản cụ thể như sau:

❖ Dự án Long Tân 77ha, Nhơn Trạch, Đồng Nai

- Cấp Giấy chứng nhận cho các nền đất nằm trong phần điều chỉnh quy hoạch năm 2019;
- Chuẩn bị công tác thẩm định hồ sơ thiết kế và đầu tư các hạng mục như trạm xử lý nước thải công trình hạ tầng xã hội theo quy hoạch được phê duyệt.

❖ Dự án Nam Phương City, Tp. Bảo Lộc, Lâm Đồng

Hoàn tất xây dựng nhà thô đối với khu 13,3 ha và công tác bồi thường giải phóng mặt bằng của khu 3,4ha.

❖ Dự án Khu dân cư Hiệp Thành, Quận 12, Tp.HCM

- Hoàn tất công tác cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất cho toàn bộ Khách hàng.
- Đầu tư phân hạ tầng kỹ thuật còn lại của Dự án (thảm nhựa lớp 2 - vỉa hè - cây xanh).
- Hạ tầng xã hội của dự án: Hoàn thiện thủ tục đề xuất gửi UBND Quận 12 các phương án đầu tư phần Hạ tầng xã hội.

Song song đó, triển khai các thủ tục pháp lý các dự án mới tại các địa phương như Ninh Thuận, Thanh Hóa, Lâm Đồng để đưa vào kế hoạch phát triển kinh doanh trong giai đoạn đến năm 2025.

3. Kế hoạch phát triển nguồn nhân lực và quản trị doanh nghiệp

a. Nguồn nhân lực

- Trẻ hóa đội ngũ cán bộ công nhân viên, đào tạo đội ngũ kế thừa, đưa ra những chính sách khuyến khích người lao động để gắn bó lâu dài và đóng góp hết sức mình cho công ty.
- Sắp xếp phân công vị trí nhiệm vụ phù hợp theo sở trường kinh nghiệm và năng lực của từng thành viên để phát huy tối đa được thế mạnh của từng người lao động.
- Khuyến khích các ý tưởng làm tăng hiệu quả cho hoạt động sản xuất kinh doanh, các mối quan hệ để đem nguồn công việc bổ sung doanh thu về cho công ty.
- Chú trọng công tác đào tạo nội bộ, các lớp bồi dưỡng chuyên môn bên trong và bên ngoài cho CBCNV.

- Xem xét tiền lương gắn với hiệu quả công việc, phù hợp với định hướng phát triển của Công ty.

b. Quản trị văn hóa doanh nghiệp

- Xây dựng bồi đắp văn hóa doanh nghiệp dựa trên nền tảng đã có trong suốt hơn 20 năm hoạt động của công ty trên tinh thần nhân văn, chia sẻ đảm bảo hài hòa lợi ích.

- Thể hiện được trách nhiệm của công ty cũng như các thành viên trong công ty đối với các sản phẩm do mình làm ra, đem lại lợi ích tốt nhất cho xã hội, khách hàng và đối tác.

- Tạo ra môi liên kết bền chặt của tất cả các thành viên trong đại gia đình LIZEN thông qua việc tổ chức các chương trình hoạt động để lan tỏa sâu rộng văn hóa của doanh nghiệp tới người lao động

III. ĐỊNH HƯỚNG CHIẾN LƯỢC ĐẦU TƯ ĐẾN NĂM 2025

Theo định hướng phát triển chiến lược của Chính phủ trong trung hạn cũng như tình hình kinh tế vĩ mô liên quan đến việc sẽ tập trung để hoàn thiện hệ thống hạ tầng, trong đó gồm hệ thống cao tốc Bắc Nam và hệ thống cao tốc kết nối liên kết vùng. Ngoài ra theo chiến lược phát triển năng lượng quốc gia thì sẽ khuyến khích hướng tới phát triển các dự án năng lượng sạch về điện gió và điện mặt trời. Với định hướng phát triển này thì cũng sẽ khuyến khích tạo động lực cho các dự án bất động sản đặc biệt là bất động sản khu vực lân cận địa bàn có dự án triển khai. Theo kế hoạch phát triển thì công ty sẽ tập trung trong việc phát triển ba lĩnh vực trụ cột về Hạ tầng Giao thông, Bất động sản và Năng lượng tái tạo với mục tiêu kép vừa tạo ra hiệu quả từ hoạt động đầu tư và tạo ra nguồn công việc liên quan đến hoạt động xây lắp từ các dự án đầu tư. Trong đó đối với từng lĩnh vực đều có định hướng lộ trình đầu tư và mục tiêu cụ thể đạt được từ nay đến năm 2025, kế hoạch khai thác đối với dự án đã đầu tư nhằm xoay vòng nguồn vốn tái đầu tư cho các dự án tiếp theo và hoạch định nguồn vốn chủ cần bổ sung từng giai đoạn.

a. Lĩnh vực Hạ tầng giao thông

Là lĩnh vực cốt lõi trong tâm xuyên suốt của Lizen thông qua năng lực kinh nghiệm, hệ thống máy móc thiết bị đồng bộ hiện tại với mục tiêu là đơn vị trong топ đầu của ngành. Ngoài việc cạnh tranh được trong đấu thầu các dự án đầu tư công, thì Lizen sẽ mở rộng trong việc đầu tư trong lĩnh vực PPP và dự án tư nhân có quy mô lớn. Mục tiêu doanh thu bình quân hàng năm trong lĩnh vực này bình quân trên 2.000 tỷ đồng.

b. Lĩnh vực Bất động sản

Đối với quỹ đất hiện hữu công ty sẽ hoàn thiện các thủ tục pháp lý để tiếp tục đưa vào khai thác kinh doanh. Đồng thời tiếp tục nghiên cứu và đề xuất đầu tư các dự án bất động sản tại các khu vực có tiềm năng tại các khu vực. Trong thời điểm thị trường bất động sản đang ở giai đoạn trầm lắng thì việc công ty tích lũy nguồn đất, và đánh giá đề xuất các dự án tiềm năng để lập hồ sơ đề xuất, thiết kế bổ sung quy hoạch, lập FS dự án, thu mua quỹ đất, giải phóng mặt bằng và chuẩn bị các bước để đầu tư xây dựng dự án.

c. Lĩnh vực năng lượng tái tạo

Trong thời điểm chờ các quy định chính sách cụ thể từ chính phủ liên quan đến chính sách giá mới của dự án năng lượng tái tạo thì trên cơ sở các dự án hiện có của Lizen (các dự án về điện gió) sẽ hợp tác cùng các đơn vị nước ngoài có năng lực kinh nghiệm về kỹ thuật tài chính để thực hiện các bước trong khâu chuẩn bị nhằm mục tiêu sẵn sàng triển khai đầu tư xây dựng dự án tại thời điểm phù hợp.

KẾT LUẬN:

Năm 2023 là một năm nhiều khó khăn và thách thức với ngành xây dựng. Thị trường bất động sản trầm lắng, thị trường trái phiếu doanh nghiệp khủng hoảng đã ảnh hưởng hạn chế đến dòng vốn của ngành. Riêng với LIZEN, Công ty đã đón nhận nhiều cơ hội lớn cho hoạt động sản xuất kinh doanh, tiếp tục tạo dấu ấn trong những công trình trọng điểm quốc gia. Đó là thành quả mà toàn thể Cán bộ công nhân viên đã nỗ lực, tập trung trí lực, thống nhất hành động, không ngừng phát huy mọi tiềm năng, nguồn lực sẵn có để vượt qua khó khăn riêng của ngành xây dựng, cũng như khó khăn chung của nền kinh tế. Nối tiếp năm 2024 đánh giá là năm bứt phá thực hiện các mục tiêu kế hoạch giai đoạn 2021-2025 khi Công ty triển khai các dự án đầu tư công lớn. Ban Tổng Giám Đốc tin tưởng với sự chỉ đạo đúng đắn từ Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị thì Công ty sẽ đạt được nhiệm vụ kế hoạch mục tiêu đã đề ra.

Trên đây là toàn bộ Báo cáo kết quả hoạt động SXKD năm 2023 và định hướng kế hoạch SXKD năm 2024, kính trình ĐHĐCĐ xem xét, thảo luận và thông qua.

Thay mặt Ban Tổng Giám đốc, Tôi xin trân trọng cảm ơn và kính chúc Quý vị đại biểu, Quý vị cổ đông của Công ty mạnh khỏe, hạnh phúc và thành công.

Trân trọng kính chào.

TỔNG GIÁM ĐỐC

CAO NGỌC PHƯƠNG